



ข่าวการประชุมคณะกรรมการธนาคาร

โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 26 ฉบับที่ 9



ประจำวันที 29 สิงหาคม 2566

วันที่ 29 สิงหาคม 2566 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2566 ณ ห้องประชุม วายุภักษ์ 4 ชั้น 4 กระทรวงการคลัง โดยมีนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการธนาคาร เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และ กรรมการธนาคารที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาครุฑ และนางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 4 ท่าน ได้แก่ นายวิจารณ์ สิมฉายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายฉัตรชัย ศิริโล ผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ด้านสินเชื่อ

1. เรื่อง ปรับปรุงโครงการให้สินเชื่อแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก
2. เรื่อง โครงการสินเชื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการ
3. เรื่อง การใช้สินค้าคงคลังเป็นหลักประกันเงินกู้ของธนาคาร
4. เรื่อง โครงการสินเชื่อแทนคุณ (เพิ่มเติม)

ด้านกลยุทธ์องค์กร

5. เรื่อง รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565 และแนวทางการปรับปรุงตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ด้านไม่ใช่การเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566
7. เรื่อง การดำเนินการเปลี่ยนงวดชำระให้สอดคล้องกับที่มาแห่งรายได้ (Shift Due) กรณีชำระดอกเบี้ยครบถ้วนผ่านช่องทาง A - Mobile Plus
8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้นจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)
9. เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน
10. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566
11. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566
12. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบสำคัญ ด้านนวัตกรรมองค์กร และด้านการจัดการความรู้ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566
13. เรื่อง ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ครั้งที่ 1 ประจำปีบัญชี 2566
14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2566

1. เรื่อง ปรับปรุงโครงการให้สินเชื่อแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบปรับปรุงโครงการให้สินเชื่อแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก ดังนี้

1. กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามโครงการฯ ดังนี้

(1) เงินกู้เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนหรือเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย กำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate : MOR) ลบ ไม่เกินร้อยละ 3.675 เมื่อปรับลดดอกเบี้ยแล้วต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3.45 ต่อปี และให้กำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้าค้ำมือบุคคลชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) โดยเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ย MOR เมื่อปรับลดดอกเบี้ยแล้วต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3.45 ต่อปี

(2) เงินกู้เพื่อเป็นค่าลงทุน กำหนดอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ไม่เกินร้อยละ 2.55 ต่อปี เมื่อปรับลดดอกเบี้ยแล้วต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3.325 ต่อปี

(3) กรณีดำรงเงินฝากไว้กับธนาคาร (ไม่ได้นำมาเป็นหลักประกัน) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน (ส่วนราชการ) บวกร้อยละ 1 ต่อปี กรณีเงินฝากที่ดำรงไว้คงเหลือต่ำกว่าหนี้เงินกู้ให้คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ส่วนที่เงินฝากลดลงต่ำกว่าหนี้เงินกู้เท่ากับอัตราดอกเบี้ยข้อ (1) หรือ (2) แล้วแต่กรณี

2. เพิ่มวัตถุประสงค์การกู้เงิน ดังนี้ (1) เพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้จัดการพลังงานในการเพิ่มคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชน รวมถึงการลงทุนเพื่อการดูแลสิ่งแวดล้อมในชุมชนตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG และ (2) เพื่อทดแทนแหล่งเงินทุนเดิมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

2. เรื่อง โครงการสินเชื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการ

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบโครงการสินเชื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการ วงเงินสินเชื่อรวม 26,000 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนของธนาคาร วงเงินสินเชื่อต่อรายไม่เกิน 100 ล้านบาท ธนาคารได้วิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของแต่ละประเภทธุรกิจ แบ่งเป็น 3 กลุ่ม ตามเกณฑ์ประเมินปัจจัยเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม ดังนี้

กลุ่ม 1 ได้แก่ ธุรกิจการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) วงเงินรวม 5,000 ล้านบาท ธุรกิจรวบรวม / แปรรูปมันสำปะหลัง วงเงินรวม 5,000 ล้านบาท และธุรกิจโรงงานสกัดปาล์มน้ำมัน วงเงินรวม 5,000 ล้านบาท ปีที่ 1 คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลูกค้าค้ำมือบุคคลชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) ลบ 1.635 ต่อปี ปีที่ 2 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบ 1 ต่อปี และปีที่ 3 - 5 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี

กลุ่ม 2 ได้แก่ ธุรกิจโรงสีข้าว วงเงินรวม 10,000 ล้านบาท ปีที่ 1 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบ 1.635 ต่อปี ปีที่ 2 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบ 0.75 ต่อปี และปีที่ 3 - 5 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวก 0.25 ต่อปี

กลุ่ม 3 ได้แก่ ธุรกิจยางพารา วงเงินรวม 1,000 ล้านบาท ปีที่ 1 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบ 1.635 ต่อปี ปีที่ 2 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบ 0.50 ต่อปี และปีที่ 3 - 5 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวก 0.50 ต่อปี

ระยะเวลาดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 - 31 มีนาคม 2572 ทั้งนี้ การอนุมัติวงเงินกู้และจัดทำนิติกรรมสัญญาให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยอำนาจการอนุมัติให้เป็นไปตามคำสั่งมอบหมายและมอบอำนาจตามโครงการและวงเงินกู้จากส่วนกลาง (Centralize) (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

3. เรื่อง การใช้สินค้าคงคลังเป็นหลักประกันเงินกู้ของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบการใช้สินค้าคงคลังเป็นหลักประกันเงินกู้ของธนาคาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการเกษตรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อเสริมสภาพคล่องและสร้างโอกาสในการแข่งขัน เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ประกอบการเกษตร ซึ่งธนาคารมีเป้าหมายการเติบโตสินเชื่อ ปี 2566 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 50,000 ล้านบาท มีกลุ่มเป้าหมายการจ่ายสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการ เกษตรกร และบุคคล

รวม 26,000 ล้านบาท ในธุรกิจโรงสีข้าว การค้าต่างประเทศ มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน และยางพารา ซึ่งกลุ่มเป้าหมายที่จะขายสินเชื่อเสนอขอใช้สินค้ำคงคลังเป็นหลักประกันการกู้ กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้สินค้ำคงคลังเป็นหลักประกัน สรุปได้ ดังนี้ (1) สินค้ำคงคลังที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ หมายถึง สินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งมีไว้เพื่อการผลิตหรือการขาย แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ วัตถุดิบ (Raw Material) งานระหว่างทำ (Work - in - Process) และสินค้ำสำเร็จรูป (Finished Goods) (2) คุณสมบัติผู้กู้ที่ใช้สินค้ำคงคลังเป็นหลักประกัน (3) ลักษณะของสินค้ำที่ใช้เป็นหลักประกัน (4) การประเมินมูลค่าหลักประกัน (5) ค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบและประเมินราคาหลักประกัน (6) เงื่อนไขการใช้สินค้ำคงคลังเป็นหลักประกัน (7) จำนวนเงินที่จะกู้ได้จากการใช้สินค้ำคงคลังเป็นหลักประกัน (8) กำหนดการชำระคืน (9) การควบคุม กำกับ และการบริหารความเสี่ยง การใช้หลักประกัน (10) การจัดทำนิติกรรมหลักประกัน และ (11) การไถ่ถอนหลักประกัน ทั้งนี้ ให้ผู้จัดการมีอำนาจกำหนดวงเงินกู้สูงสุดของธุรกิจประเภทอื่น ๆ ไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าหลักประกัน และเพิ่มวงเงินกู้สูงสุดของธุรกิจแต่ละประเภทได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน)

4. เรื่อง โครงการสินเชื่อแทนคุณ (เพิ่มเติม)

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบโครงการสินเชื่อแทนคุณ (เพิ่มเติม) โดยขยายกลุ่มเป้าหมายของเกษตรกรลูกค้าผู้สูงอายุที่สามารถเข้าร่วมโครงการฯ จากเดิม หนึ่งปกติ และหนึ่งค้ำชำระ 0 - 3 เดือน ที่มีหลักประกันเงินกู้ เป็น หนึ่งปกติ หนึ่งค้ำชำระ 0 - 3 เดือน และหนึ่ง NPLs ที่มีหลักประกันเงินกู้ เพื่อให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น สำหรับหลักเกณฑ์และเงื่อนไขอื่นให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคารในการประชุมครั้งที่ 10/2566 วันที่ 22 กรกฎาคม 2566 ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

5. เรื่อง รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565 และแนวทางการปรับปรุงตามข้อสังเกต และข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565 ซึ่งธนาคารได้คะแนนรวม 4.2784 คะแนน ประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เท่ากับ 5 คะแนน ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เท่ากับ 3.9519 คะแนน และ Core Business Enablers เท่ากับ 4.2440 คะแนน โดยกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารต้องลงนามรับทราบผลการประเมินฯ ภายใน 30 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน และให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงตามข้อสังเกต และข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ซึ่งต้องนำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน สรุปได้ ดังนี้

1. ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2565

(1) ธนาคารต้องปรับการบริหารงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป ซึ่งจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์ศักยภาพในการชำระหนี้ที่แท้จริงของเกษตรกรและนำมาวางแผนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเกษตรกรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหา

(2) ธนาคารควรเร่งผลักดันการดำเนินงานของโครงการสนับสนุนเกษตรกรตามภารกิจองค์กรและนโยบายของรัฐให้ขยายตัวเพิ่มสูงขึ้น มีการกระจายตัวลงไปสู่พื้นที่ในภาคชนบททั่วประเทศไทย และมีการติดตามการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารต้องมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกหนี้ที่คำนึงถึงความยั่งยืนของลูกหนี้ทั้งในเชิงตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน

(3) ธนาคารต้องมุ่งเน้นการปรับแนวคิดและกระบวนการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง ตลอดจนการถ่ายทอดแนวคิดและการดำเนินงานตามนโยบายภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทยเพื่อเศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน (นโยบาย Financial Landscape) ไปยังกลุ่มเกษตรกรเพื่อเป็นเครื่องมือในการยกระดับรายได้ ลดต้นทุนการผลิต จนเกิดเป็นการทำเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน

(4) ธนาคารจำเป็นต้องมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องตามมาตรการกำหนดราคาสินค้านำเข้าเพื่อป้องกันการนำเข้าสินค้าที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Border Adjustment Mechanism : CBAM) เพื่อให้เข้าถึงบทบาทการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา (Development Bank) อย่างแท้จริง รวมถึงการเร่งผลักดันโครงการบริหารจัดการทายาททดแทนผู้สูงอายุ เพื่อป้องกันหนี้สินข้ามรุ่น

2. ความเห็นเพิ่มเติมของ สคร.

(1) ธนาคารควรมีมาตรการเพื่อการบริหารจัดการหนี้ที่ตรงจุด ประกอบกับการมีเครื่องมือบริหารจัดการหนี้ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการทบทวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงของการเกิด NPLs ของธนาคารในอนาคต และการวางแผนบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ ธนาคารควรให้ความสำคัญต่อการรักษาอัตราส่วนเงินสำรองที่มีอยู่ต่อ NPLs (Coverage Ratio) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และควรเร่งดำเนินการเตรียมการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (Thai Financial Reporting Standards : TFRS 9) ที่จะเริ่มใช้บังคับในปี 2568

(2) ธนาคารควรให้ความสำคัญต่อการมีข้อมูลที่ดี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน โดยพัฒนาข้อมูลเพื่อเชื่อมโยงเป็นฐานข้อมูลที่เป็นระบบ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์ศักยภาพลูกหนี้ ตามกลุ่มความสามารถในการจ่าย การปล่อยสินเชื่อแบบ Info - Based Lending รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมในแต่ละกลุ่มเกษตรกร ควบคู่กับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการสร้างความแข็งแกร่งให้แก่เกษตรกรตลอดห่วงโซ่อุปทานการเกษตร เพื่อให้เกษตรกรสามารถบริหารจัดการเงินและลดภาระการก่อหนี้ในอนาคต

(3) ธนาคารควรพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับการปรับกระบวนการในการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการลูกหนี้ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

(4) ธนาคารควรให้ความสำคัญในการดำเนินการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต

ทั้งนี้ ธนาคารได้นำข้อสังเกตดังกล่าว มาจัดทำแนวทางการปรับปรุงตามประเด็นปัญหา โดยจะเสนอ สคร. เพื่อพิจารณาภายในกำหนดเวลาต่อไป
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ด้านไม่ใช่การเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธนาคารและผลการดำเนินงานโครงการสำคัญด้านไม่ใช่การเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566 โดยธนาคารขับเคลื่อนงานตามภารกิจหลักผ่านแผนปฏิบัติการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2566 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์ 44 โครงการ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. การดำเนินงานตามภารกิจหลัก

1.1 การเติบโตด้านสินเชื่อ เป้าหมาย ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 35,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงาน การเติบโตลดลง จำนวน 306 ล้านบาท

1.2 การเติบโตเงินฝาก เป้าหมาย ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 12,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานการเติบโตลดลง จำนวน 12,725 ล้านบาท

1.3 การรับลูกค้าใหม่ เป้าหมายปีบัญชี 2566 จำนวน 110,000 ราย ผลการดำเนินงานสะสมเพิ่ม จำนวน 48,214 ราย

1.4 งบประมาณรายจ่าย ปีบัญชี 2566 กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายรวม จำนวน 34,850 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณการลงทุน จำนวน 3,350 ล้านบาท งบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 31,500 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้วรวม จำนวน 13,815 ล้านบาท

2. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธนาคาร ปีบัญชี 2566 ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566 ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายรายเดือน จำนวน 32 โครงการ ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 4 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 79.54 จากจำนวน 44 โครงการ

3. การดำเนินงานโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2566 จำนวน 4 โครงการ ดังนี้ (1) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ (Loan Processing System : LPS) (2) โครงการเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ระยะที่ 2 (พัฒนาระบบ) (3) โครงการเชื่อมโยงข้อมูลสำหรับการให้บริการลูกค้าแบบ Customer Single View (เดิม CRM VOC Call Center) และ (4) โครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process)

4. การดำเนินงานตามแผนงานนโยบายรัฐที่ยังคงเคลื่อนไหวในปีบัญชี 2566 จำแนกเป็น

4.1 ประกันรายได้ / จ่ายเงินช่วยเหลือ จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 4 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2565/66 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวปี 2565/66 และโครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าวปีการผลิต 2565/66

4.2 สนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (Soft Loan) ปรับปรุงใหม่ โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2565/66 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2565/66 โครงการลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (ขยายระยะเวลา)

4.3 ประกันภัย จำนวน 3 โครงการ ประกอบด้วย โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2565 โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2565 และโครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2566 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

7. เรื่อง การดำเนินการเปลี่ยนงวดชำระให้สอดคล้องกับที่มาแห่งรายได้ (Shift Due) กรณีชำระดอกเบี้ยครบถ้วน ผ่านช่องทาง A - Mobile Plus

คณะกรรมการธนาคารรับทราบการดำเนินการเปลี่ยนงวดชำระให้สอดคล้องกับที่มาแห่งรายได้ (Shift Due) กรณีชำระดอกเบี้ยครบถ้วน ผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน A - Mobile Plus ตามความประสงค์ของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงให้ส่งชำระหนี้เป็นรายเดือน และอย่างสม่ำเสมอเมื่อมีรายได้ เพื่อลดปริมาณงานของสาขาเกี่ยวกับธุรกรรมที่เป็นเงินสด ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานลดการดำเนินงานด้านเอกสารของสาขา และเพิ่มช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทาง A - Mobile Plus สำหรับลูกค้าประเภทเกษตรกรที่กู้เงินภายใต้ข้อบังคับฉบับที่ 44 เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการประกอบอาชีพการเกษตร (Revolving Credit) ประเภทผลผลิตที่มีลักษณะของการได้มาของรายได้เป็นรายเดือน และประเภทของผลผลิตที่มีระยะเวลาเป็นรอบระยะเวลาการผลิต (Crop) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนงวดชำระให้สอดคล้องกับที่มาของรายได้ อย่างเหมาะสม และแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระที่ต้นเหตุของปัญหา (Root Cause) โดยกำหนดเปลี่ยนงวดชำระหนี้ต้นเงินกู้ ออกไปอีกเป็นคราว ๆ ตามศักยภาพในการชำระดอกเบี้ย คราวละอย่างน้อย 1 เดือน แต่ต้องไม่เกินอายุหนังสือกู้เงินเครดิตเงินสดแบบรับรองรับผิดชอบลูกหนี้ร่วมกัน หรือหนังสือกู้เงินเครดิตเงินสดรายคน พื้นที่ดำเนินการทุกสาขาทั่วประเทศ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) เพื่อจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชนโดยคนในชุมชน เป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ จากอาชีพเดิม อาชีพเสริม หรืออาชีพใหม่ โดยใช้ตลาดและสินเชื่อทางการผลิต เสริมความรู้คู่ทุน มีการร่วมมือกับภาคีเครือข่าย

การพัฒนาผู้ประกอบการระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน พร้อมทั้งนำความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม ทักษะการประกอบอาชีพ การบริหารจัดการกลุ่ม บัญชีฟาร์ม การตลาด และช่องทางการจำหน่าย ต้นแบบแก้หนี้ แก้จน จำนวน 8 ต้นแบบ ได้แก่ (1) เครือข่ายผู้ปลูกกล้วยหอมทองส่งออกญี่ปุ่น วิสาหกิจชุมชนฟรุ๊ตส์ฟาร์ม ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (2) วิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนบ้านดงลิง ตำบลเจ้าท่า อำเภอกลมาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์ (3) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหนองหลวงม่วงไข่ ตำบลหนองม่วงไข่ อำเภอหนองม่วงไข่ จังหวัดแพร่ (4) วิสาหกิจชุมชน ศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนแปลงใหม่ ตำบลทุ่ง อำเภอมือง จังหวัดยโสธร (5) กลุ่มผู้ปลูกข้าวโพดหวาน คุณภาพดี อำเภอเมืองปาน อำเภอแจ้ห่ม และ อำเภอวังเหนือ จังหวัดลำปาง (6) วิสาหกิจชุมชนพัฒนาคุณภาพทุเรียน บ้านบาตูปูเต๊ะ ตำบลบ้านแห อำเภอธารโธ จังหวัดยะลา (7) วิสาหกิจชุมชนผลิตผักปลอดสารพิษบ้านหินฮาว ชุมชนหินฮาว หมู่ที่ 4 ตำบลโนนฆ้อง อำเภอบ้านฝาง จังหวัดขอนแก่น และ (8) วิสาหกิจชุมชนศูนย์ผลิตข้าวชุมชนคลองสวน หมู่ที่ 7 ตำบลคลองสวน อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

9. เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารรับทราบนโยบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน โดยธนาคาร จัดทำเพื่อยกระดับการบริหารจัดการภัยทุจริตให้เป็นความเสี่ยงสำคัญขององค์กร รวมถึงจัดการเหตุการณ์และดูแล ค้ำครองผู้ใช้บริการได้อย่างเพียงพอเหมาะสม เป็นไปตามแนวนโยบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรม ทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้ (1) คณะกรรมการ / ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบในการ ออกแบบและดูแลผลิตภัณฑ์ดิจิทัล ทำหน้าที่กำกับและมอบหมายการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และให้เกิด ความเชื่อมั่นในการใช้บริการทางการเงิน (2) สื่อสารข้อมูลข่าวสารให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน ผู้ช่วยพนักงาน ลูกจ้าง และผู้ใช้บริการทางการเงิน รวมทั้งลูกค้าทั่วไป ให้เกิดความตระหนักและเข้าใจภัยทุจริต จากการทำธุรกรรมทางการเงิน (3) จัดทำแนวทาง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติ และระบบงาน เพื่อให้ครอบคลุมการ ตรวจสอบรายการธุรกรรมที่ผิดปกติ การบริหารความเสี่ยง การติดตาม และประเมินผลการจัดการภัยทุจริต การรับแจ้งเหตุ ภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน และทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ (4) ร่วมมือและแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับการ ป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนองและรับมือภัยทุจริตระหว่างผู้ให้บริการทางการเงินและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง และ (5) สอบทานและตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง พร้อมกับรายงาน ผลกระทบที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการที่กำกับดูแลและผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

10. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบรายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566 ตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อของลูกค้าหนี้ 360 ราย วงเงินสินเชื่อรวม 32,313.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.64 ของปริมาณลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติให้สอบทาน ครอบคลุมลูกหนี้ทุกประเภท ในทุกฝ่ายกิจการสาขาภาค ผลการสอบทานกระบวนการพิจารณาสินเชื่อโดยรวมเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อของธนาคาร ทั้งนี้ พบประเด็นที่ควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด ได้แก่ การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของ ธนาคารหรือผู้อนุมัติ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การอนุมัติเงินกู้ไม่เหมาะสม การปฏิบัติหลังการให้กู้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การเบิกใช้วงเงินไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด การบริหารจัดการหนี้ ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ผลการสอบทานนิติกรรมสำคัญ พบว่า เอกสารนิติกรรมสำคัญที่สาขาและสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด ไม่สามารถนำมาให้สอบทานได้ ส่วนใหญ่เป็นหนังสือสัญญาค้ำประกันเงินกู้ของคณะกรรมการสหกรณ์ ข้อตกลงต่อท้าย สัญญาเงินกู้ และรายงานเบิกเงินกู้ ทั้งนี้ ผู้สอบทานได้แจ้งสาขา สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัด และฝ่ายกิจการสาขาภาค ให้ดำเนินการแก้ไขประเด็นสำคัญดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักสอบทานสินเชื่อ)

11. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาकारรับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566 (วันที่ 1 เมษายน - 30 มิถุนายน 2566) ดังนี้

1. ผลการตรวจสอบภายใน พบว่า โดยภาพรวมของธนาकारมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบาย หลักการ วิสัยทัศน์ พันธกิจของธนาकार และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเหมาะสมและทันกาล คาดว่าจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามภารกิจ วัตถุประสงค์ และขับเคลื่อนสู่เป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามจุดควบคุมที่ยังไม่ครบถ้วนเพียงพอ ทั้งนี้ ได้รายงานให้ฝ่ายจัดการและส่วนงานที่เกี่ยวข้องทราบ โดยฝ่ายจัดการได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันตามข้อเสนอแนะแล้ว

2. ผลการตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ พบว่า มีระดับความเสี่ยงในภาพรวมอ้างอิงตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 19011 อยู่ในระดับปานกลาง โดยดำเนินการเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และวิธีปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ มีประเด็นข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการบัตรอิเล็กทรอนิกส์ (Centralized Card Management System : CCMS) เช่น ไม่พบการจัดทำเอกสารหรือทะเบียนเพื่อจัดเก็บข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของระบบ (Version Control) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร การบริหารจัดการข้อมูลการผลิตบัตรบางส่วนขาดความรัดกุมปลอดภัย เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายปฏิบัติการดิจิทัล และฝ่ายพัฒนาระบบงานและสารสนเทศ รับดำเนินการแก้ไขข้อตรวจพบให้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติและคู่มือ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐาน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายตรวจสอบ)

12. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบสำคัญ ด้านนวัตกรรมองค์กร และด้านการจัดการความรู้ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาकारรับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ด้านนวัตกรรมองค์กร และด้านการจัดการความรู้ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566 ประกอบด้วย ด้านนวัตกรรมองค์กร จำนวน 18 แผนงาน มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 14 แผนงาน และดำเนินการได้ใกล้เคียงกับเป้าหมาย จำนวน 4 แผนงาน ได้แก่ (1) โครงการส่งเสริมบรรยากาศด้านนวัตกรรม (2) โครงการขยายฐานข้อมูลลูกค้าใหม่ด้วยนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ (3) โครงการพัฒนานวัตกรรมที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการหนี้ และ (4) โครงการพัฒนานวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ และด้านการจัดการความรู้ จำนวน 14 แผนงาน มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทุกแผนงาน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม)

13. เรื่อง ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาकार คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ครั้งที่ 1 ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาकारรับทราบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาकार คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ครั้งที่ 1 ประจำปีบัญชี 2566 เพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ พร้อมอภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับผลการประเมินตนเอง ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาकारมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยจำแนกตามแบบการประเมินตนเอง เกณฑ์การประเมินผล แบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป ประสิทธิภาพดีเยี่ยม คะแนนร้อยละ 80 - 89 ประสิทธิภาพดี คะแนนร้อยละ 70 - 79 ประสิทธิภาพเกณฑ์ปกติ และคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 70 ประสิทธิภาพต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ ประกอบด้วย การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) ได้คะแนนร้อยละ 96.92 และรายบุคคล (Self Assessment) ได้คะแนนร้อยละ 95.62 ซึ่งผลการประเมินรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2566

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2566 ระหว่างวันที่ 21 กรกฎาคม - 28 สิงหาคม 2566 ซึ่งได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยม การปฏิบัติงานของพนักงานสาขา ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค เพื่อมอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะในการทำงาน ตลอดจนแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวม 9 ครั้ง

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)
